

Financování činností infrastrukturních manažerů a projektové evropské financování z veřejných a soukromých zdrojů

Ing. Tomáš Čoček, Ph.D.

An aerial architectural rendering of a modern transit hub. A blue and white high-speed train is stopped at a platform. In the foreground, a circular building with a grey roof sits on a paved area. Several buses are parked nearby, and people are walking. The background shows a mix of modern and traditional buildings, green spaces, and trees.

Ohlédnutí za rokem 2023

Úspěchy roku 2023

- V roce 2023 vzrostl růst objemu výnosů o 87,9 mil. Kč (+20,9 %) u nebytových prostor, pozemků, staveb.
- V roce 2023 vzrostl růst objemu výnosů o 14,6 mil. Kč (+16,0 %) u bytů.
- Celková meziroční úspora je 130,9 mil. Kč
 - Úspora ve spotřebě plynu 14 %
 - Úspora ve spotřebě elektřiny 7 %
- Snížení počtu zaměstnanců o 1,3 %
- Mimo standardní zdroje financování (OPD a CEF doprava) se podařilo obdržet dotační prostředky z programů RRF, OPŽP a OPPIK v celkové výši 4,5 mld. Kč



Hlavní výzvy financování železnic 2024+

Výzvy pro financování velkých staveb

- Nové nazírání na přípravu a provádění projektů – ESG
- Státní koncesionář – cesta Rakouska ke dlouhodobému plánování
- PPP na české železnici – proč, jak a co

Nové nazírání na přípravu a provádění projektů – ESG

- Příprava projektů a jejich životní cyklus
- Opatření v rámci Corporate Governance
- Požadavky na zhotovitele

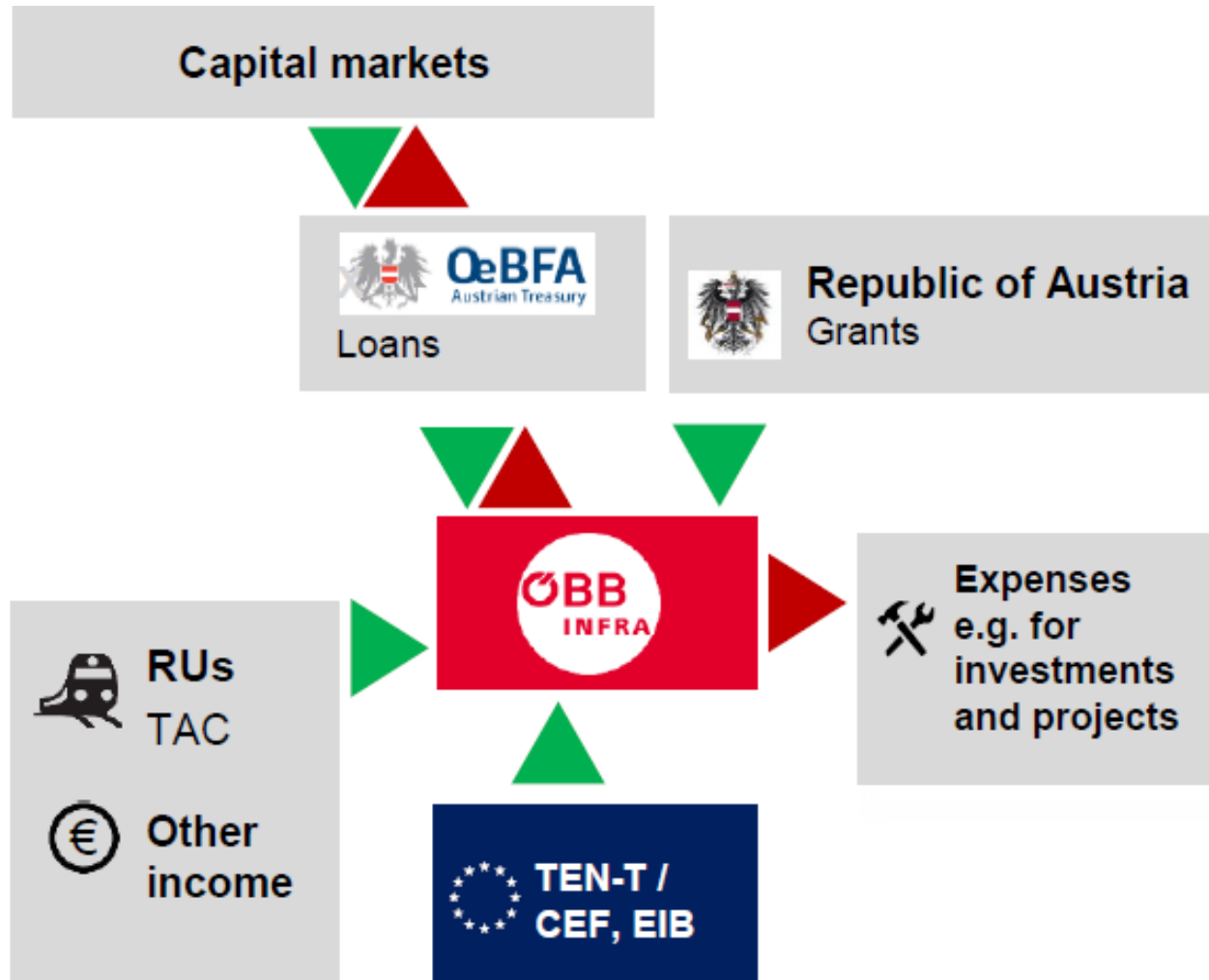
Státní koncesionář - Rakouský model vztahu se státem

- Strategickými cíli je plnění plánu mobility a naplnění směrnic EU
- Základy plánování k naplnění strategických cílů jsou:
 - Dopravní prognózy
 - Ekonomická situace
 - Koordinace s okolními státy
- Dlouhodobé plánování
 - Naplnění Target network 2025+
 - Rozvoj infrastruktury
- Střednědobé plánování – splnění rámcového plánu zaměřeného na zajištění financování a plánování sítě ÖBB

Modely financování ÖBB

- Základem financování jsou uzavřené grantové smlouvy mezi státem a ÖBB
 - 2 samostatné smlouvy uzavřené na 6 let s každoroční obnovou, každoročně o rok prodlužované
 - Předmětem dohod o financování je také stanovení kvality poskytovaných služeb na železnici (KPI)
- Smlouva o financování I upravuje (cash)
 - Řízení provozu a poplatky za využití infrastruktury
 - Náklady na vzdělávání a udržení kvalifikace
 - Finanční prostředky na pokrytí rozdílu mezi náklady a tržbami za využití infrastruktury
- Smlouva o financování II upravuje (Cash a annuity)
 - Výdaje spojené s modernizací (annuity)
 - Reinvestice (annuity)
 - Náklady na údržbu infrastruktury (cash)

Modely financování ÖBB



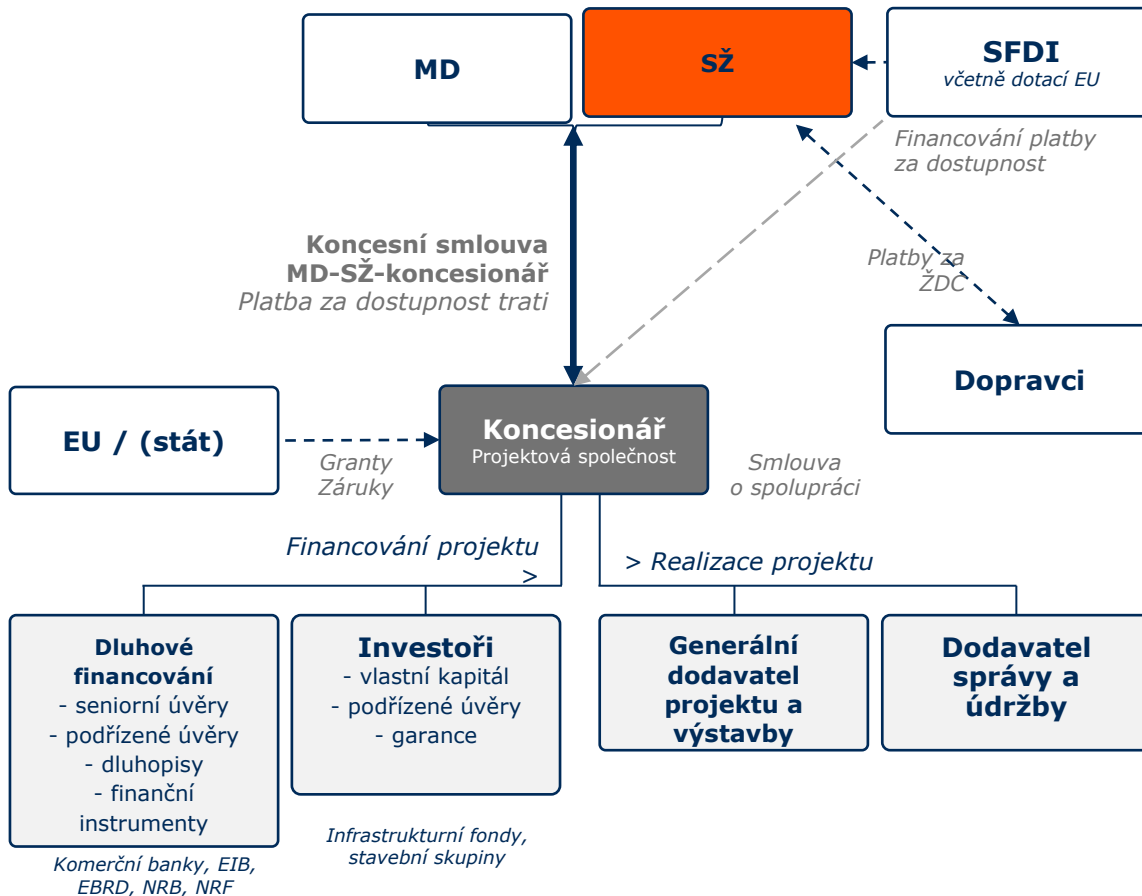
PPP na české železnici – mnoho významů jedné zkratky

- PPP nesmí být jen o přesunu plateb – hlavní je benefit z činnosti koncesionáře, dlouholeté „záruky“ za kvalitu a celkovému přenosu ocenitelných rizik
- Model založen na platbě za dostupnost
- Provoz dráhy bude zajišťovat Správa železnic.
- koncesionář zajistí kompletní výstavbu včetně technologií – část bude předána do okamžité správy SŽ – uvažováno i rozdělení stavby.
- (D)BMF projekt - SPV bude poskytnuta kompletní stavební příprava vč. „stavebního povolení“ a majetkoprávní přípravy.
- Výnosy z poplatku za ŽDC a z komerčních prostor stanic nebudou součástí příjmu koncesionáře

Principy rozdělení odpovědností/rizik

Činnost	Koncesionář Hlavní odpovědnost	Správce sítě Hlavní odpovědnost
Povolení a pozemky		X
Výstavba - stavební objekty	X	
Výstavba - koleje	X	
Výstavba - signalizace	Volitelné	Volitelné
Výstavba - napájení	Volitelné	Volitelné
Výstavba - systémy stanic/tunelů	X	
Údržba a obnova trati	X	
Železniční stanice na trati	Volitelné	Volitelné
Řízení dopravy a kapacity		X

Předpokládaná projektová struktura pro PPP



Projekty v aktivní přípravě a zásobníku

- **Projekt modernizace trati Praha – Kladno s připojením Letiště Václava Havla**
CAPEX varianta 1: 16,58 mld. Kč
- **Projekt modernizace trati Nemanice – Ševětín**
CAPEX celkem: 19,62 mld. Kč
- **Rychlá spojení v ČR (kombinace vysokorychlostních a konvenčních tratí)**
CAPEX celkem: 183,16 mld. Kč



PPP – hlavní problémy

- Neznámé nástroje finanční periody 2028+
- Potřeba off ballance financování
- LCC náklady projektů – porovnatelnost (finanční náklady, technologické zázemí apod.)

x

- Definice rozhraní mezi Správou železnic a SPV
 - **Provozní**
 - **Technologické**
- Definice kritérií pro platbu za dostupnost
- Dlouhodobá stálost požadavků po infrastruktuře

Děkuji za pozornost

Ing. Tomáš Čoček, Ph.D.
náměstek generálního ředitele pro ekonomiku
cocek@spravazeleznic.cz